



# Einkauf im Anlagenbau - international

## Beschaffungsmanagement & Lieferantenbeziehungen

- ◆ Größen und Machtverhältnisse
- ◆ Vertragskonstellationen
- ◆ Vertragsbedingungen
- ◆ Anforderungen an Lieferanten
- ◆ Änderungen aufgrund von COVID 19
- ◆ Lieferantenauswahl
- ◆ Supply Chain / Logistik
- ◆ Verhandlungen
- ◆ Lieferantensteuerung aus Sicht der Anlagenbauer

**Mittwoch, 3. November 2021**

9.00 – ca. 17.00 Uhr

WKO, Wiedner Hauptstraße 63, 1040 Wien

In Kooperation mit:



Anmeldung unter [www.icc-austria.org](http://www.icc-austria.org)

## Zielgruppe

- |  |  |
|--|--|
| ◆ <b>Projektleiter</b>                 | ◆ <b>Commercial Manager</b>  |
| ◆ <b>Projektmanager</b>                | ◆ <b>Contract- und Claim-Manager</b>                                     |
| ◆ <b>Projektkaufleute</b>              | ◆ <b>Unternehmensjuristen</b>  |
| ◆ <b>Einkäufer</b>                     | ◆ <b>Alle sonst interessierten Mitarbeiter von Anlagenbauunternehmen</b> |
| ◆ <b>Technische Projektmitarbeiter</b> |  |

## Hintergrund & Seminarziel

Viele Betriebe spüren den verstärkten Wettbewerb. Besonders wenn Sie von namhaften „Playern“ ihres Marktes zukaufen - werden Sie teilweise äußerst harten vertraglichen Vorgaben ausgesetzt und haben manchmal nur sehr geringen Verhandlungsspielraum.

Für Anlagenbauer gilt es, die Beziehungen zu Lieferanten zu pflegen und vor allem in hochspezialisierten und sensiblen Technologiebereichen den „einzigartige“ Lieferanten längerfristig zu binden. So bleiben Knowhow und hohe Qualität über einen großen Zeitraum erhalten. Den vorgegebenen Spielraum gilt es optimal auszunutzen bzw. müssen Anlagenbauer zu entscheiden lernen, wann auf einen Vertrag besser verzichtet werden sollte oder andere Kooperationspartner gesucht werden müssen.

Dieser Workshop vermittelt wichtige Erfahrungen und Kenntnisse zum Thema „Management von Lieferanten im internationalen Industrieanlagenbau“.

## Referenten

**Franz Votapek, Centerline Management Consulting GmbH**, Betriebswirt, MBA Projekt & Prozessmanagement, 15 Jahre als Projektleiter und Kaufmännischer Leiter im internationalen Infrastrukturbereich, Bau- und Industrieanlagenbau tätig (Irak, Iran, Türkei, Malaysia, Europa). Betreut als Berater insbesondere Projekt- und Prozessmanagement Optimierungen.

**Dr. Wolfgang Buchsbaum**, Promotion zum Dr.jur. an der Universität Wien, Teilstudium der Volkswirtschaft an der Universität Wien, 1976-1980 Universitätsassistent an der Juridischen Fakultät der Universität Wien, 1980-2014 bei der Siemens AG Österreich. Syndikus und mehrere Jahre Leiter der Rechts- und Steuerabteilung

## Programm

### Inhalte und Aufbau

#### **Vertragsbeziehungen im Industrieanlagenbau**

*Buchsbaum*

- Größen- und Machtverhältnisse
- Mögliche Vertragskonstellationen im Dreieck Kunde-Anlagenbauer-Lieferant
- Denkbare Organisationsstrukturen
- wichtige Vertragsbedingungen

#### **Kleingruppenarbeit:**

*Votapek / TeilnehmerInnen*

Case Study „Organisationsstruktur Kunde-Engineer-Anlagenbauer-Lieferant“ – Schwierige Organisationsstruktur Anlagenbauer-Lieferant wird vorgegeben, Diskussion in der Gruppe, Vorschläge, wie man die Struktur besser aufsetzen könnte

**Anforderungen von Anlagenbauern an ihre Lieferanten**

Votapek

- Projektspezifische Anforderungen: Bedingungen aus dem Kundenvertrag, Termine, Änderungsmanagement, ...
- Projektorganisation und Kommunikation

**Änderungen aufgrund von COVID 19**

Votapek

- Lieferantenauswahl: alles anders?
- Supply Chain / Logistik: ‚bottlenecks‘ rechtzeitig erkennen
- Verhandeln in Pandemiezeiten

**Lieferantensteuerung aus der Anlagenbauer-Sicht**

Votapek

- Organisation, Kommunikationsstrukturen, Schnittstellendefinition
- Qualität und Termine, Fortschrittscontrolling

**Kleingruppenarbeit:**

Buchsbaum / TeilnehmerInnen

Case Study: Vertragsauszug, Stärken/Schwächen-Analyse aus Sicht des Kunden und des Lieferanten

**Zusammenfassung**

Buchsbaum/Votapek

**Lessons Learned + Abschlussrunde**

Votapek/TeilnehmerInnen

**ICC Austria - Ihr Partner rund um Außenhandel und Recht**

*ICC Austria berät Sie bei:*

- *Internationaler Vertragsgestaltung, Import- und Exportverträge*
- *Finanzieller Absicherung von Verträgen: Dokumentenakkreditiv, Bankgarantie*
- *Taktischem Vorgehen bei internationalen Verhandlungen*
- *Schiedsgerichtsbarkeit und Mediation*
- *Prävention von Korruption, Wirtschaftskriminalität, Produktpiraterie, Betrug, Spionage*

**Publikationen**

Publ. Nr.	Sprache	Titel	€
811	EN	ICC Model Contract International Sale (Manufactured Goods)	75,00
797	EN	ICC Model Turnkey Contract for Major Projects - 2020 Revision	75,00
e-776	EN	ICC Model Contract on Distributorship (eBook)	62,00
773	EN	ICC Model Selective Distributorship Contract	69,00
e-766	EN	ICC Model Commercial Agency Contract (eBook)	62,00

Alle Preise zzgl. 10 % MWSt., Verpackung u. Porto

Weitere Publikationen unter [www.icc-austria.org](http://www.icc-austria.org) – Publikationen  
 All ICC rules and publications are protected by copyright. Their reproduction in any form is strictly forbidden without the authorization on ICC.

# Anmeldeformular

Frau Petra WIRTL  
 ICC Austria – Internationale Handelskammer  
 @ E-Mail: [p.wirtl@icc-austria.org](mailto:p.wirtl@icc-austria.org)  
 ☎ Tel.: +43-1-504 83 00-3700  
 Konzept, Inhalt: Frau Mag. Angelika Zoder

- **Vertrags-, Änderungs- & Claim Management im internationalen Infrastruktur-, Maschinen- und Anlagenbaus**  
 21. + 22. April 2021, Online-Training
- **Risikoanalyse und Risikomanagement im internationalen Geschäft**  
 17. Juni 2021, Online-Training  
 weitere Seminare & Online-Trainings: [www.icc-austria.org](http://www.icc-austria.org)

## Registrierung

>>> Zur Online-Anmeldung <<<

### Einkauf im Anlagenbau - international

Beschaffungsmanagement und Lieferantenbeziehungen

**3. November 2021**

9.00 – ca. 17.00 Uhr

WKO - Saal 4, Wiedner Hauptstraße 63, 1040 Wien

#### Teilnahmegebühr

inkl. elektronischer Trainingsunterlagen,  
 Kaffeepausen, Mittagsimbiss

€ 510,00 + 20% USt.

Ermäßigter Preis für ICC Austria Mitglieder:

€ 408,00 + 20% USt.

#### Anmeldeschluss

4 Werktage vor dem Seminar

Bei Buchung bis zum 17.9.2021  
 erhalten Sie 4% Frühbucherrabatt!

**Bitte beachten Sie, dass die Teilnahmegebühr vor dem Seminar entrichtet sein muss!**

## Seminarunterlagen

Alle Seminarunterlagen werden den registrierten Teilnehmer/Innen drei  
 Werktage vor dem Seminarbeginn elektronisch zur Verfügung gestellt.

✓ elektronische Unterlagen inkludiert

#### Darüber hinaus möchte ich bestellen:

Gedruckte Unterlagen in einer Mappe für  
**EUR 15,- inkl. 20% Ust. pro Seminartag**  
*(Sie erhalten diese VOR ORT beim Seminar)*

Bitte beachten Sie, dass kein Computer bzw. nur begrenzte Anschlussmöglichkeiten für die Stromversorgung beim Seminarort vorhanden sind!

## Teilnehmer Information

Familienname: ..... Vorname: ..... Titel: .....

Unternehmen: .....

Adresse: .....

PLZ: ..... Ort: .....

Telefon: ..... E-Mail: .....

Funktion / Position im Unternehmen: .....

## Rechnungsdaten *(wenn abweichend von Teilnehmer Information)*

Unternehmen: .....

UID Nummer (verpflichtend für die Rechnungslegung): .....

Adresse: .....

PLZ: ..... Ort: .....

Anmerkungen: .....

## Stornobedingungen / Datenschutz

Mit Unterzeichnung der Anmeldung gelten die AGB der ICC Austria, abrufbar unter <https://www.icc-austria.org/de/Ueber-uns/AGB/AGB-Seminare.htm>, als akzeptiert.  
 Kostenlose Stornierung bzw. Rückerstattung der Seminarkosten nur schriftlich bei Rücktritt bis 14 Tage vor Seminartermin (7 Tage für ICC-Austria Mitglieder) möglich. Bei persönlicher Verhinderung kann ein Vertreter derselben Firma entsandt werden. **Ich nehme zur Kenntnis, dass meine Daten zum Zweck der Registrierung elektronisch gespeichert werden.** ICC Austria wird meine Daten nicht an Dritte weitergeben.

Ich bin damit einverstanden, weitere Informationen zu Veranstaltungen mit inhaltlich ähnlichen Themen per E-Mail zu erhalten.

Diese Zustimmung kann jederzeit per E-Mail an [delete@icc-austria.org](mailto:delete@icc-austria.org) widerrufen werden.

.....  
 Datum

.....  
 Unterschrift