

Risiken beherrschbar machen und Chancen nutzen



In diesem Modul erfahren Sie...

- Wie Sie die Risiken in Ihren Projekten an Hand einer Risiko-Checkliste erkennen und damit beherrschbar machen
- Risiken identifizieren & bewerten und eine Maßnahmenplanung aufsetzen
- Wie Sie die Risiken klassifizieren, in eine Risiko-Matrix übertragen und eine präventive oder korrektive Maßnahmenplanung aufsetzen
- Wie Sie die Risiken verfolgen & steuern und pro-aktives Risikomanagement betreiben, um damit die Stärken/Schwächen und Chancen/Risiken in Ihren Projekten erkennen
- Wie pro-aktives Risikomanagement (Risk Monitoring) als wesentlicher Bestandteil zur Erreichung der Projektziele genutzt werden kann

Aufbau & Inhalt

- Warum Risikomanagement? – Nutzen eines professionellen Risikomanagements
- Abgrenzung Risikomanagement und Krisenmanagement
- Der Risikomanagement-Prozess im Projekt
- Definition von Projektrisiken und deren Auswirkungen
- Identifizierung von Projektrisiken
- Klassifizierung von Risiken (Kategorien, Klassen, Prioritäten)
- Risikobewertung, qualitative und quantitative Risikoanalyse
- Erarbeitung von präventiven und korrekiven Maßnahmen
- Früherkennungsmethoden von Risiken in Projekten
- Spezialmethoden (SWOT, FMEA, Ishikawa-Diagramm)
- Risikomanagement im Unternehmenskontext
- Risikomanagement zur Ergebnissicherung

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte bzw. Mitarbeiter

- Die aktiv in Projekten eingebunden sind und als Projektleiter, Projektteammitglieder eingesetzt sind
- Mit Projektmanagement Erfahrung, welche ihr Grundsatzwissen zum PM vertiefen wollen.



Bild: iStock NicoElNino



Ansatz

Durch professionellen Theorieinput und aktives Arbeiten an realen Projekten der Teilnehmer wird eine hohe Umsetzungs-kompetenz erzielt.



Dauer

- Standard: 2,00 Tage