

Leistungsfortschritt als Basis für die Projektsteuerung im Anlagenbau



In diesem Modul erfahren Sie...

- die hilfreichsten Projekt Controlling Methoden mit dem Schwerpunkt der Leistungsfortschrittsmessung (Fertigstellungsgrad) bei komplexen Projekten
- Die wesentlichen Controlling Methoden rund um das magische Dreieck des Projektmanagements, basierend auf der Leistungswertanalyse (Earned Value)
- Cashflow Berechnung zur Steuerung der Liquidität im Projekt
- Die kritischen Faktoren im Controlling bei den Themen Risiko- und Krisenfrüherkennung im Projekt, sowie das Implementieren eines effektiven Berichtswesens

Aufbau & Inhalt

- Der strategische Zugang aus Managementsicht
Überblick über die projektorientierte Organisation
- Die wesentlichen Projekt Controlling Methoden im Anlagenbau
- Spezielle Verfahren zur Leistungsfortschrittsmessung in Investitionsgüterprojekten
- Spezielle Controlling Modelle zur ganzheitlichen Betrachtung des Projektstatus (Earned Value-Analyse)
- Meilensteintrendanalyse als Termincontrolling Instrument
- Controlling bei Leistungsveränderung im Projekt und Bewertungsverfahren für Fortschrittsbewertungen (Fertigstellungsgrad je Prozess: vom Engineering bis zur Abnahme)
- Managen von Nachträgen (Change Request) und Forderungen (Claims) im Sinne der Projektziel Erreichung
- Aufbau von klaren Kommunikation und Reporting Strukturen
- Controlling zum Risiko- & Stakeholder-Management
- Früherkennung von Abweichungen und Krisenpotentialen bei komplexen Anlagenbauprojekten

Zielgruppe

- Projektleiter, Projektkaufleute
- Fachverantwortliche im Projekt
- Führungskräfte und potentielle Projektauftraggeber



Bild: iStock StockFinland



Ansatz

Durch professionellen Theorieinput und aktives Arbeiten an realen Projekten der Teilnehmer wird eine hohe Umsetzungs-kompetenz erzielt.



Dauer

- 2,00 Tage