

## Management von Projekt-Portfolios und Aufbau eines PMO



### In diesem Modul erfahren Sie...

- Welche Kompetenzen zur übergeordneten Steuerung von parallelen Projekten und Programmen notwendig sind, um das Projektportfolio zu steuern
- Welche Projekte, prozessorientierte Strukturen und Organisationsformen (zB Projektmanagement-Office PMO) erforderlich sind
- Welches Berichtswesen implementiert werden muss, um im Einzelprojekt, Multiprojekt- und Programmmanagement einen Gesamtüberblick (Project Pipeline) gewährleisten zu können
- Wie Sie die strategische Steuerung des Projektportfolios ansetzen, um damit die Unternehmensziele abzusichern und zusätzliche Kennzahlen ermitteln

## Aufbau & Inhalt

- Der strategische Zugang aus Managementsicht
- Überblick über die projektorientierte Organisation (Strategie-, Struktur- & Kulturebene)
- Berichtswesen im Projektportfolio Management
- Klassifizierung von Projekten (Projektlebenszyklus)
- Definition von Projekten, Programmen und Projektportfolios
- Die wesentlichen Rollen und Funktionen in Programmen und Projektportfoliomanagement
- Die wesentlichen Methoden und Prozesse im Programm und Projektportfoliomanagement
- Prozesse im Multi-, Portfoliomanagement (Beauftragung, Start, Controlling/Monitoring und Projektevaluierung)
- Wesentliche Kennzahlen Übersicht (Dashboard)
- Der Projektauftraggeber – eine erfolgskritische Rolle
- Organisatorische Strukturen: Projekt Management Office, (Support Office) Projektleitungs-, Steuerkreis
- Aufbau einer übergeordneten Ressourcenplanung
- Projektmanagement erfolgreich im Unternehmen etablieren

## Zielgruppe

- Projektauftraggeber
- PMO-Leiter
- Führungskräfte und potentielle Projektauftraggeber



Bild: iStock portishead1



### Ansatz

Durch professionellen Theorieinput und aktives Arbeiten an realen Projekten der Teilnehmer wird eine hohe Umsetzungs-kompetenz erzielt.



### Dauer

- 2,00 Tage