

## Professionelle Projektplanung im industriellen Umfeld



### In diesem Modul erfahren Sie...

- Wie Sie ein Projekt intern beauftragen, eine passende Projektorganisation definieren, die Projektgrenzen festlegen, klare Projektziele definieren und einen internen Projektauftrag erstellen
- Wie Sie den Startprozess gestalten, eine einheitliche Sichtweise im Projekt erzeugen, die Aufgaben & Zuständigkeiten im Projekt festlegen und eine vollständige Übergabe aus dem Initiierungsprozess durchführen
- Wie Sie das Projekt strukturieren und eine gesamte Projektplanung (Baseline) erstellen, um damit eine gute Basis für das spätere Projekt Controlling zu schaffen

## Aufbau & Inhalt

- Projektdefinition, Projektarten, Projektkomplexität
- Prozessorientierter PM-Ansatz
- Organisationsformen von Projekten
- Projektqualität und Erfolgskriterien
- Wie laufen Projekte ab (Initiierung, Start, Controlling, Abschluss)
- Projekte richtig beauftragen (Projektwürdigkeit, Projektauftrag, Projektziele)
- Projekte richtig planen ( PM Methoden)
- Projektbegrenzung/Kontextanalyse/Stakeholder
- Leistungsplanung: Ergebnisplan & Projektstrukturplan
- Terminplanung: Meilensteinplan & Balkenplan
- Vertiefung Terminplanung: Vernetzter Balkenplan (kritischer Pfad, Puffer)
  - Ressourcen- & Kostenplanung
  - Projektorganisation: Organigramm, Rollen, Kommunikationsstrukturen
  - Aufgabenverteilung in Projekten & Arbeitspaketspezifikation
  - Risikomanagement in Projekten
- Startprozess inkl. Design & Situationsanalyse
- Projektstartworkshop & Projektauftraggeber Sitzung
- Etablierung der Projektkultur

## Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte bzw. Mitarbeiter

- Die aktiv in Projekten eingebunden sind und als Projektleiter, Projektteammitglieder eingesetzt sind
- Mit Projektmanagement Erfahrung, welche ihr Grundsatzwissen zum PM vertiefen wollen.



### Ansatz

Durch professionellen Theorieinput und aktives Arbeiten an realen Projekten der Teilnehmer wird eine hohe Umsetzungskompetenz erzielt.



### Dauer

- 2,0 – 3,0 Tage