

## Planungsmethoden für Projekte im industriellen Kontext



### In diesem Modul erfahren Sie...

- Über die grundlegenden Methoden und Instrumente des Projektmanagement, lernen die Projektgrenzen und Projektziele richtig zu definieren und eine solide Projektplanung zu erstellen, um damit eine eindeutige Basisplanung zu haben
- Wie man Aufgaben und Zuständigkeiten im Projekt prozessorientiert strukturiert und eine dazu passende Projektorganisation aufbaut und einen klaren internen Projektauftrag zu erteilen, als Grundlage für eine gute Projektkultur
- Wie Sie Beziehungen des Projektes analysieren, die wesentlichen Risiken erkennen und die Projektumwelten (Stakeholder) gestalten

## Aufbau & Inhalt

- Projektdefinition, Projektarten, Projektkomplexität
- Prozessorientierter PM-Ansatz
- Organisationsformen von Projekten
- Projektqualität und Erfolgskriterien
- Wie laufen Projekte ab (Initiierung, Start, Controlling, Abschluss)
- Projekte richtig beauftragen (Projektwürdigkeit, Projektauftrag, Projektziele)
- Projekte richtig planen (PM Methoden)
  - Projektabgrenzung/Kontextanalyse/Stakeholder
  - Leistungsplanung: Ergebnisplan & Projektstrukturplan
  - Terminplanung: Meilensteinplan & Balkenplan
  - Vertiefung Terminplanung: Vernetzter Balkenplan (kritischer Pfad, Puffer)
  - Ressourcen- & Kostenplanung
  - Projektorganisation: Organigramm, Rollen, Kommunikationsstrukturen
  - Aufgabenverteilung in Projekten & Arbeitspaketspezifikation
  - Risikomanagement in Projekten
- Etablierung der Projektkultur

## Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte bzw. Mitarbeiter

- Die aktiv in Projekten eingebunden sind und als Projektleiter, Projektteammitglieder eingesetzt werden
- Mit Projektmanagement-Erfahrung, welche ihr Grundsatzwissen zum PM vertiefen wollen.



Bild: iStock MangoStar Studio



### Ansatz

Durch professionellen Theorieinput und aktives Arbeiten an realen Projekten der Teilnehmer wird eine hohe Umsetzungskompetenz erzielt.



### Dauer

- 2,0 – 4,0 Tage