

Projekte durchführen, steuern & abschließen

Projekte im industriellen Umfeld zielgerichtet umsetzen



In diesem Modul erfahren Sie...

- Wie Sie das Projekt koordinieren, eine strukturierte Kommunikation im Projekt aufrecht halten und das Projektteam führen
- Wie Sie einen effizienten Controlling Prozess im Projekt etablieren, einen Statusbericht generieren um das Projekt zielkonform zu steuern und dazu die entsprechenden Methoden einzusetzen
- Wie Sie Ihre Projekte strukturiert abschließen und die entsprechenden Erkenntnisse aus einem Lessons Learned bekommen um daraus eine nachhaltige Lernkurve (Referenzwerte) für Folgeprojekte zu bekommen

Aufbau & Inhalt

- Prozesse der projektorientierten Organisation
- Berichtswesen im Einzel-, Multiprojektmanagement
- Projektkoordination & Controlling Prozess
- Projekt Controlling Zyklus (Kontrolle, Steuerung, Neuplanung)
- Gestaltung Projekt Controlling Prozess
- Ist-Soll Vergleich der Leistungen, Termine, Ressourcen und Kosten
- Controlling Projektorganisation und Projektumweltbeziehungen
- Aktualisierung der Projektpläne & Fortschrittsberichte
- Definition von Kriterien zur Fortschrittsbewertung
- Controlling Risiko/Chancen im Projekt
- Projektkoordination-Prozess
- Projektfortschrittsbericht & Status
- Projektauftraggeber-Meeting & Maßnahmenplanung
- Gestaltung und Ablauf Projektabschluss-Prozess
- Analyse von Projekten, Lernen aus Projekten
- Erarbeiten von Referenzwerten, Benchmarks
- Abschließende Projektauftraggeber-Sitzung (Abschlussbericht)

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte bzw. Mitarbeiter

- Die aktiv in Projekten eingebunden sind und als Projektleiter, Projektteammitglieder eingesetzt werden
- Mit Projektmanagement Erfahrung, welche ihr Grundwissen zum PM vertiefen wollen.



Bild: iStock vm



Ansatz

Durch professionellen Theorieinput und aktives Arbeiten an realen Projekten der Teilnehmer wird eine hohe Umsetzungskompetenz erzielt.



Dauer

- 2,0 – 3,0 Tage