

Prozesse des Projektmanagements

Starten, steuern und abschließen von Projekten im industriellen Umfeld



In diesem Modul erfahren Sie...

- Wie Sie ein Projekt intern beauftragen, eine passende Projektorganisation definieren, die Projektgrenzen festlegen, klare Projektziele definieren und einen internen Projektauftrag erstellen
- Wie Sie das Projekt koordinieren, eine strukturierte Kommunikation im Projekt aufrecht halten, ein effizientes Controlling im Projekt etablieren, einen Statusbericht zu generieren und das Projekt zielkonform zu steuern
- Wie Sie Ihre Projekte strukturiert abschließen und die entsprechenden Erkenntnisse aus einem Lessons Learned bekommen um daraus eine nachhaltige Lernkurve (Referenzwerte) für Folgeprojekte zu bekommen

Aufbau & Inhalt

- Prozesse der projektorientierten Organisation
- Berichtswesen im Einzel-, Multiprojektmanagement
- Projektbeauftragungsprozess (Teamfestlegung)
- Projektstartprozess Planung (Abgrenzung/Kontext, Ziele, PM-Methoden, Situationsanalyse, Kommunikationsformen, Projektstart Workshop)
- Projektkoordination, Projektmarketing
- Projektcontrolling Prozess (Struktur, Grundsätze, Betrachtungselemente, Soll-Ist Vergleich (Leistung, Termin, Ressourcen, Kosten, Risiko/Chancen, Kommunikation, Organisation)
- Projekt Controlling Zyklus (Kontrolle, Steuerung, Neuplanung)
- Aktualisierung der Projektpläne & Fortschrittsberichte
- Controlling Workshop, Statusbericht
- Soziales Controlling, Projektumfeld
- Projektkoordinations-Prozess
- Projektabschluss-Prozess
- Analyse von Projekten, Lernen aus Projekten
- Projektevaluierungs-Prozess
- Erarbeiten von Referenzwerten, Benchmarks
- Abschließende Projektauftraggeber-Sitzung (Abschlussbericht)

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte bzw. Mitarbeiter

- Die aktiv in Projekten eingebunden sind und als Projektleiter oder Projektteammitglieder eingesetzt werden
- Mit Projektmanagement Erfahrung, welche ihr Grundsatzwissen zum PM vertiefen wollen.



Bild: iStock vm



Ansatz

Durch professionellen Theorieinput und aktives Arbeiten an realen Projekten der Teilnehmer wird eine hohe Umsetzungs-kompetenz erzielt.



Dauer

- 2,0 – 4,0 Tage