

Baustellenmanagement im Anlagenbau

Baustellen optimal organisieren und führen



In diesem Modul erfahren Sie...

- Die wesentlichen Anforderungen an ein modernes Baustellen Management im Anlagebau
- Grundlegendes zu Baustellenorganisation, Kommunikation und Rollen
- Wichtige Methoden zur Steuerung der Baustellenaktivitäten und zur Führung des Baustellenteams

Aufbau & Inhalt

- Die Prozesslandkarte im Industrieanlagenbau-Projekt: Projektmanagement, Engineering-Procurement-Construction und wichtige Supportprozesse
- Übergabeprozess Projektteam-Baustelle und Site Kick Off
- Rollen, Organisation und Kommunikation im Anlagenbauprojekt
 - Typische Rollen im Anlagenbau-Projekt
 - Die Rollen Baustellenleiter und Projektmanager – Anforderungen im Vergleich
 - Aufbau von Projekt- und Baustellenorganisationen
 - Wichtige Funktionen auf der Baustelle
 - Gestaltung von Kommunikations-Strukturen auf der Baustelle (inkl. Schnittstellen zu externen Partnern und dem Projektteam)
- Die Bedeutung des Berichtswesens
 - Dokumentenablage, Bautagebuch (Site Log)
- Stakeholder Management, Change Control und Claim Management auf der Baustelle im Überblick
- Termin- und Ressourcenplanung
 - Aufbau von CPM Gantt Charts
 - Terminplanoptimierung: Critical Path, Crashing, Fast Tracking, EoT Claims und Time-Impact-Analysis (TIA), Personaleinsatz- und Kostenmanagement

- Claim- und Änderungsmanagement auf der Baustelle
 - Claim, Variation Order, Field work order (FWO), Non conformity report (NCR)
 - Claim-Aufbau, Claim-Abwehr, Claim-Verfolgung und Claim-Dokumentation
- Praktische Tipps für die Umsetzung der Seminarinhalte im persönlichen Arbeitsumfeld



Bild: iStock xavierarnau

Zielgruppe

- Baustellenleiter, Projektleiter
- Bauaufleute, Montage- und IBN Überwacher
- Inbetriebnahmeleiter

Project Case – Teamentwicklung auf der Baustelle
Entwicklung eines Baustellenteams eines Großprojektes im Industrieanlagenbau durch „FIVE BEHAVIORS“



Dauer

- 2,00 – 4,00 Tage